

**La Quinzaine revient !  
Nouvelle formule**

15 février 2012

32 rue des Bourdonnais  
75001 Paris  
☎ 01 44 82 77 20  
communication@emmaus.asso.fr  
www.emmaus-solidarité.org



**CHERS ADHÉRENTS,  
CHERS AMIS,**

Vous avez pu vous interroger sur l'absence de publication de la lettre de la quinzaine pendant une longue période et sur les raisons qui ont occasionné cette interruption.

Il est normal que vous soyez informés de tous les événements importants intervenant dans l'association et nous sommes désolés de vous avoir laissés sans nouvelles. Il est temps de vous en fournir l'explication.

EMMAÛS Solidarité a connu d'importantes difficultés financières au cours des trois dernières années. Ces difficultés se sont traduites par un déficit de gestion de 2,3 millions d'€ en 2010 par rapport à un budget de l'ordre de 35 millions d'€. Pour l'année 2011 nous devrions encore être déficitaires d'un montant qui heureusement est en réduction.

Les raisons de ces difficultés sont diverses. Elles sont dues plus particulièrement à une diminution substantielle de nos ressources, notamment les legs, et à la non prise en compte de l'inflation dans une partie des financements qui nous sont versés (un point d'inflation non pris en compte représente une perte de 350 000€ pour notre budget). Par ailleurs nous avons repoussé certaines mesures drastiques en attendant de voir si les résultats des actions de redressement que nous avons d'ores et déjà engagées étaient suffisants.

Aujourd'hui, nous constatons que ces actions ont porté leurs fruits mais qu'elles ne suffisent pas à régler l'ensemble des problèmes que nous rencontrons.

C'est pourquoi nous avons engagé un plan de rééquilibrage budgétaire comportant notamment des mesures d'économie, la mise en place d'instruments de maîtrise des dépenses et malheureusement des suppressions de postes.

Il ne nous était pas possible de parler de ces suppressions de postes (26 postes envisagés par rapport à 488 salariés) avant que le comité d'entreprise en soit saisi. C'est désormais chose faite puisque le comité d'entreprise a été officiellement saisi lundi 13 février.

Il me paraît indispensable de vous indiquer dans quel esprit nous menons cette action. EMMAÛS

Solidarité n'est pas une entreprise du CAC 40 mais une association fondée par l'Abbé Pierre et nous avons des principes déontologiques et des valeurs essentielles à défendre, y compris dans ces circonstances douloureuses.

Tout d'abord, nous avons privilégié les mesures d'économie et les instruments de maîtrise des dépenses avant d'envisager toute autre mesure. Les suppressions de postes n'interviennent qu'en dernier recours. Nous mobilisons tout notre réseau associatif pour trouver des reclassements et nous mettons en place différentes aides aux personnes concernées.

Second principe, la priorité à notre mission, voulue par notre fondateur. Une priorité doit être attachée au maintien de la qualité des services que nous apportons aux personnes reçues et hébergées par nos centres au quotidien.

Troisième aspect, nous engageons une procédure officielle, placée sous le contrôle de l'administration du travail, par souci de transparence et par volonté de régler en une seule fois notre problème de gestion pour nous consacrer au fond, c'est à dire aux évolutions que nécessitent les changements des caractéristiques et des besoins des personnes que nous recevons.

Enfin, malgré ces difficultés nous travaillons à faire évoluer nos pratiques pour mieux satisfaire les personnes sans abri qui sont la raison d'être de notre association, dans le cadre d'une politique de l'Etat qui change profondément, en particulier la stratégie du logement d'abord, qui nécessite toute notre vigilance.

Vous connaissez ainsi les récentes décisions prises par notre conseil d'administration. D'autres sujets devront prochainement être abordés comme la création de la Communauté Emmaüs de Paris, issue d'EMMAÛS Solidarité et qui reprend tous ses compagnons, l'ouverture du lieu de mémoire de l'Abbé Pierre et du Mouvement Emmaüs à Esteville, le réexamen du projet associatif qui s'engage, le bilan de l'année 2011 qui est en cours.

Une "Journée rencontre", comme au moment du changement de nom de l'association, devra être organisée pour en débattre avec vous. Une date vous sera proposée dès que notre dossier évoqué plus haut aura été bien avancé.

Merci pour votre soutien et votre appui, nous continuons à compter sur vous.

Marc Prévot, Président d'EMMAÛS Solidarité

la quinzaine



## DÉTOURS PAR BLOIS Bienvenue au foyer Lataste d'Herbilly (41)

EMMAÛS Solidarité n'intervient pas qu'à Paris ou en Ile-de-France. Une équipe de l'association gère et anime deux structures d'accueil aux alentours de Blois, dans la Région Centre.

### Un centre d'hébergement

Un coin de verdure, une église classée, à quelques encablures de Blois, le Foyer Emmaüs Lataste accueille 47 personnes particulièrement démunies (familles avec enfants, femmes isolées ou couples), pour les accompagner vers l'insertion. Une équipe souriante et attentive accueille les personnes hébergées. Une grande salle permet de partager des repas préparés dans une cuisine bien équipée. Dehors, un jardin verdoyant et bien entretenu est parsemé de balançoires. Les enfants ne sont pas loin, scolarisés dans le hameau d'à côté. Les moyens de transport sont rares, les horaires des bus connus de tous, il faut pouvoir entrer et sortir de cet endroit paisible et rassurant pour vivre sa vie, travailler, échanger, et apprendre.

Une ludothèque a été aménagée dans l'un des corps du bâtiment (tous les dons de jeux de société en très bon état sont les bienvenus - au siège de l'association, 32 rue des Bourdonnais, 75001 Paris, étiquetés "Jeux Foyer Lataste").

Tous les deux ans, le CHRS organise une journée de fête pour créer des échanges entre les habitants des communes alen-

tours et les résidents. En 2010, le thème était le cirque, en octobre 2012, ce sera le théâtre.

### Une pension de famille pas comme les autres...

EMMAÛS Solidarité gère et anime également une pension de famille dont les appartements sont répartis dans deux immeubles d'habitation en périphérie de Blois. Un appartement abrite les salles d'activité et la cuisine commune, où la maîtresse de maison prépare son exceptionnel fondant au chocolat. L'une de ses nombreuses ressources pour rassembler les résidents et créer du lien. Véronique espère qu'un jour tous les résidents pourront être abrités sous le même toit et qu'elle pourra enfin jouer son rôle comme elle l'entend, au service des familles, dans une grande maison conviviale où l'on réapprend à vivre, chacun chez soi, tout en ayant la possibilité de partager des moments essentiels. Un projet dans ce sens est actuellement à l'étude.

## EMMAÛS SOLIDARITÉ À L'INTERNATIONAL

La Commission Solidarité internationale de l'association a tissé un partenariat avec un jeune groupe en devenir : Emmaüs Vlora, du nom d'une station balnéaire en Albanie. Complètement envahis par les déchets plastiques, les habitants de la commune avaient pris l'habitude d'organiser des décharges sauvages et de brûler les détritus, produisant ainsi de la fumée nocive et des émanations de dioxines, dangereuses pour la santé.

Un groupe de jeunes Roms, encadré par Stefa Edison un ancien compagnon albanais formé à Ferrara, a monté une structure à but non lucratif pour collecter les déchets et les conditionner en ballots compacts qui sont ensuite revendus à des industriels.

La Communauté de Ferrara en Italie, le comité d'amis d'Emmaüs Roanne et EMMAÛS Solidarité soutiennent leur initiative en les aidant à financer et à entretenir du matériel et des locaux. En 2010, près de 80 tonnes de déchets plastiques ont été récoltés pour une population de 100 000 habitants.

## APPEL AUX DONS : NOUS CHERCHONS DES VÉLOS !

EMMAÛS Solidarité gère et anime plus de 60 centres d'accueil et d'hébergement pour les personnes particulièrement démunies ou sans abri. L'un d'eux se situe dans l'enceinte de l'Hôpital Perray-Vaucluse à Epinay sur Orge dans l'Essonne. Le centre d'hébergement accueille chaque jour plus de 100 personnes dans deux bâtiments. Certaines travaillent à Paris et sont ennuyées par la distance qui sépare le lieu d'accueil des transports en commun. Pour leur permettre de se déplacer plus facilement, et d'être plus libres de leurs mouvements, l'équipe de travailleurs sociaux est à la recherche d'une vingtaine de vélos en bon état et d'un ou deux vélos électriques pour les moins sportifs.

Si vous ne vous servez jamais de votre, qu'il dort dans votre cour, ou votre garage, sachez qu'il peut avoir une deuxième vie et qu'il fera des heureux. Si vous pouvez nous aider, merci de nous adresser un mail à : [communication@emmaus.asso.fr](mailto:communication@emmaus.asso.fr)

## "LE PARIS DES AFGHANS" : UNE ÉTUDE EMMAÛS SOLIDARITÉ / FRANCE TERRE D'ASILE

DISPONIBLE SUR [WWW.EMMAUS-SOLIDARITE.ORG](http://WWW.EMMAUS-SOLIDARITE.ORG)



« Je ne vis pas comme un être humain ici et je ne peux pas retourner dans mon pays et auprès des miens ». « Qu'est-ce que les droits de l'homme ? Ici, on ne meurt pas qu'une fois comme en Afghanistan, on meurt toutes les secondes. Si j'ai commis un crime

qu'on m'amène en prison ! » Ce sont avec ces mots que des jeunes afghans décrivent leur situation à Paris dans une étude publiée par France terre d'asile et EMMAÛS solidarité.

Les Afghans restent la première communauté de réfugiés dans le monde avec 2,8

millions de personnes principalement présentes au Pakistan et en Iran. La dégradation de la situation sécuritaire en pousse encore davantage sur les routes migratoires. Seulement quelques milliers d'entre eux arrivent jusqu'à Paris après un périple traversant la Turquie et la Grèce. Épuisés, ils sont pris au piège du règlement Dublin II qui détermine le plus souvent l'Italie ou la Hongrie comme pays responsable de l'examen de leur demande d'asile.

Ces Afghans se retrouvent pendant des mois dans les zones grises de l'asile : ni expulsables ni admis au séjour en France, ils deviennent des précaires sans papiers et errants pour lesquels les trottoirs du 10<sup>e</sup> arrondissement de la capitale et les centres d'hébergement d'urgence sont devenus les seuls refuges.